

# Unternehmensplanung und -steuerung

Effizient, nutzerorientiert und kostenoptimiert.



## Ausgangssituation

Die meisten Unternehmen planen. Denn wer nicht plant, überlässt den Erfolg seines Unternehmens dem Zufall. So viel zur Theorie – doch die Praxis sieht häufig anders aus:

- In kleineren Unternehmen fehlt es oftmals an Know-how und Ressourcen für die Planung.
- Mit zunehmender Unternehmensgröße steigt die Planungskomplexität – Planungsphasen von über drei Monaten sind keine Seltenheit.
- Forecasts haben oft nur geschäftspolitischen Charakter oder sind ausgehandelt und damit ohne echte Steuerungswirkung.
- Planungen fokussieren zu wenig auf die wesentlichen Geschäftstreiber und Top-Maßnahmen.
- Der hohe Detaillierungsgrad führt zur Scheingenauigkeit.
- Ein Management Reporting als Basis für Unternehmensentscheidungen fehlt – erforderliche Daten liegen nicht vor oder sind nur mit hohem Aufwand zu generieren.
- Investitionen werden oft ohne Investitions- und Planungsrechnungen getroffen.

Der Einsatz einer der vielen integrierten Planungs- und Business Intelligence-Lösungen verspricht Abhilfe. Doch die Einführung ist aufwendig, der Schulungsaufwand hoch, die Handhabung ist komplex und erfordert viel Erfahrung.

Mit unserem Leistungsangebot grenzen wir uns bewusst von IT-Dienstleistern ab. Wir verkaufen und implementieren keine Software.

Wir stellen Ihnen die erforderlichen Informationen zur Verfügung, so dass Sie Ihr Unternehmen in jeder Situation erfolgreich steuern können. Damit Planung und Steuerung effizient, nutzerorientiert und kostenoptimiert wird.

„Willst Du Gott zum Lachen bringen, erzähle ihm von Deinen Plänen“, formulierte der französische Mathematiker und Philosoph Blaise Pascal bereits im 17. Jahrhundert.

In vielen Unternehmen ist Planung ein eher unbeliebtes Thema. „Es kommt doch sowieso anders“ oder „Kristallkugel-Leserei“, sind typische Statements und viele fühlen sich dabei durch das Zitat des berühmten Gelehrten bestätigt.

Wir halten sehr viel von Planung - trotz oder eben wegen der Ungewissheit der Zukunft.

Erfahren Sie, woran es bei dem Thema hakt und wie Aufwand, Effizienz und Nutzerorientierung verbessert werden können.

Ihr Andreas Streich

Geschäftsführer Rescon Consultants GmbH & Co. KG



# Business Navigator

Damit Sie sich auf die wertschöpfenden Funktionen konzentrieren können

Der „Business Navigator“ richtet sich an Unternehmen, die ein zuverlässiges und regelmäßiges Planungs- und Berichtswesen benötigen, aber die erforderlichen Ressourcen nicht im eigenen Unternehmen vorhalten können oder wollen. Durch den „Business Navigator“ sparen Sie Zeit, Aufwand sowie Kosten und haben gleichzeitig Transparenz über die wichtigsten Kennzahlen Ihres Unternehmens. Wie das funktioniert?

## Planung

Im ersten Schritt sorgen wir dafür, dass Ihre Planung effizient durchgeführt wird - indem wir den Planungsprozess steuern, die Werttreiber Ihres Geschäfts in den Mittelpunkt der Planung stellen und die Plausibilität der Annahmen prüfen.

Planung wird zum zentralen Instrument der Unternehmenssteuerung. Sie nimmt die künftige Entwicklung Ihres Unternehmens gedanklich vorweg, stellt sicher, dass knappe Ressourcen entsprechend der Unternehmensziele eingesetzt werden und die Strategie operationalisiert wird.

Wenn die Planung mit Ihnen abgestimmt und verabschiedet ist, erstellen wir auf Basis der Buchhaltungsdaten und Leistungskennzahlen regelmäßige Reportings.

## Reporting

Anders als z.B. der Monatsabschluss umfasst der Business Navigator sowohl finanz- als auch leistungswirtschaftliche Kennzahlen. Dadurch werden die tatsächlichen Ursachen für Abweichungen zwischen Planung und Ist-Ergebnis sichtbar. Sie erkennen drohende Risiken und können somit frühzeitig Gegensteuerungsmaßnahmen ergreifen, wenn zum Beispiel die Umsätze nicht erreicht werden oder Kosten ungeplant ansteigen. Der Business Navigator zeigt Ihnen die Auswirkungen auf das Betriebsergebnis und ermittelt den erforderlichen Liquiditätsbedarf.

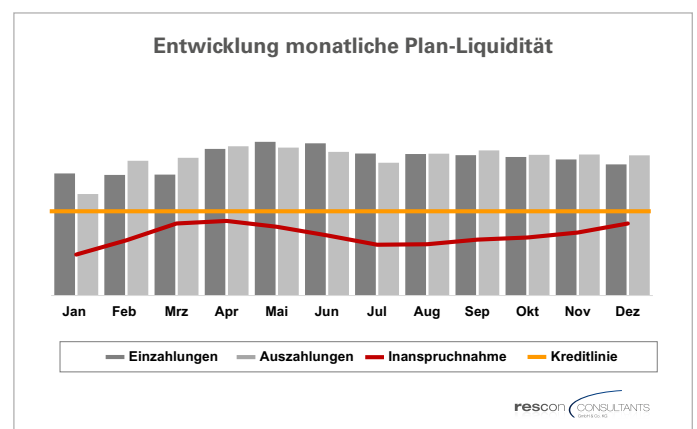
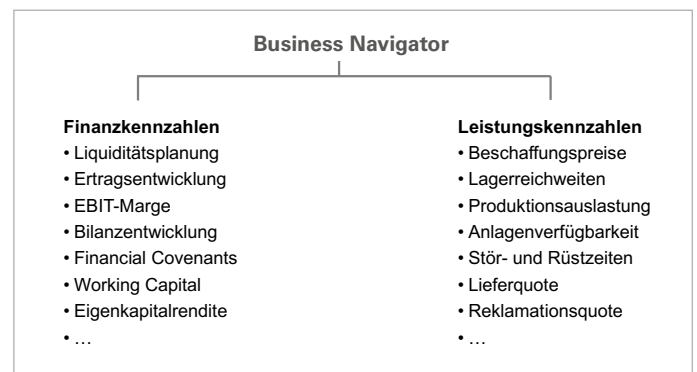
## Visualisierung

Alle Auswertungen werden von uns inhaltlich und grafisch so aufbereitet, dass sie Ihrem persönlichen Informationsbedarf entsprechen und die spezifischen Anforderungen externer Stakeholder wie Gesellschafter, Banken oder Kreditversicherungen erfüllen.

Die Reportings übersenden wir Ihnen in elektronischer Form oder als Dokument. Durch unsere optionale Cloud Lösung haben Sie zudem jederzeit und an jedem Ort sicheren Zugang zu Ihren Daten. Wir verwenden dazu höchste Verschlüsselungsstandards.

## Management Dialog

Auf Wunsch übernehmen wir auch die Funktion des „Sparring-Partners“. Wir diskutieren mit Ihnen die Ergebnisse und Perspektiven Ihres Unternehmens, erarbeiten Möglichkeiten zur Ergebnisverbesserung und unterstützen Sie bei Finanzierungsthemen sowie der Zusammenarbeit mit Finanzdienstleistern und Banken.





## Plausibilisierung und Testierung von Planungen

Wenn Planung besonders wichtig ist

Es gibt Situationen, in denen eine zuverlässige und belastbare Planung von höchster Bedeutung für Unternehmen ist. Zum Beispiel dann, wenn Investitionsentscheidungen anstehen, Übernahmen geplant sind, ein Generationenwechsel stattfindet oder Unternehmen in Krisen geraten.

Unsere besondere Stärke liegt darin, dass wir selbst Unternehmer sind. Wir kennen die Themen aus langjähriger Erfahrung und benötigen keine langen Analysen oder aufwendigen Recherchen. Unsere hohe Erfahrung in den Bereichen Finanzen und Controlling verbinden wir mit einem tiefen Praxisverständnis über die Leistungserstellung in allen Unternehmensbereichen.

### Typische Fragen im Rahmen der Plausibilisierung und Testierung von Planungen

- Ist das Markt- und Wettbewerbsumfeld richtig bewertet?
- Drohen branchen- oder unternehmensspezifische Risiken?
- Wurden die Absatzpotenziale realistisch eingeschätzt?
- Basieren die Umsätze auf plausiblen Netto-Preisen?
- Sind mögliche Schwankungen der Einkaufspreise erfasst?
- Basiert die Liquiditätsplanung auf belastbaren Annahmen, z.B. zu Kreditoren- und Debitorentagen?
- Sind alle Darlehen mit den korrekten Laufzeiten sowie mit den exakten Zins- und Tilgungshöhen berücksichtigt?
- Werden Borrowing Base- oder Covenants-Vereinbarungen eingehalten?



## Optimierung bestehender Planungs- und Steuerungsprozesse

Kundenbedarf, Einkauf, Produktion und Logistik aufeinander abstimmen

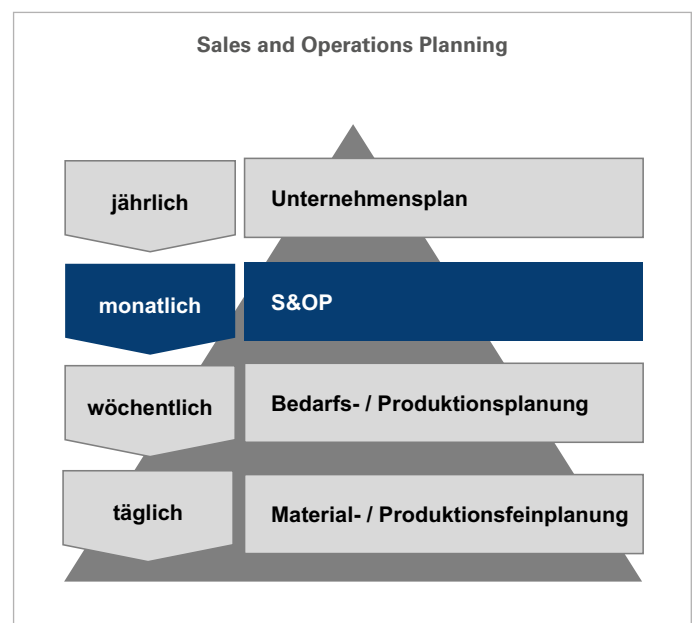
Unternehmen, die mit ihrer Planung und dem Reporting unzufrieden sind, aber die Funktionen weiterhin Inhouse behalten wollen, begleiten wir bei der Optimierung.

Wodurch? Wir analysieren den Prozess hinsichtlich Schwachstellen, Ineffizienzen sowie unklaren Zuständigkeiten und definieren ihn unter Beteiligung der Mitarbeiter im Unternehmen neu.




Wir begleiten die Auswahl und Einführung von Planungslösungen und verankern die neuen Abläufe im Rahmen von Change Management.

Als neutraler Externer gelingt es uns, Abteilungsbarrieren zu überwinden und für nachhaltige Verbesserungen zu sorgen.

Besondere Erfahrungen besitzen wir bei der bereichsübergreifenden Harmonisierung der Absatz-, Produktions- und Nachschubplanung im Rahmen von Sales & Operations Planning (S&OP).



# Unsere Planungs- und Reporting-Dienstleistungen im Überblick

|  | Zielgruppen   | Leistungen Rescon   |
|--|---|---|
| <b>Business Navigator</b><br>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Unternehmen, die interne Ressourcen für Planung und Reporting nicht vorhalten wollen oder können</li></ul>                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Erstellung der Jahresplanung sowie regelmäßiges Finanz- und Leistungsreporting</li></ul>        |
| <b>Plausibilisierung &amp; Testierung</b><br> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Unternehmen in herausfordernden Situationen</li><li>• Finanzinstitute, Steuerberater und Wirtschaftsprüfer</li></ul>        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Plausibilisierung und Testierung der Planung</li><li>• Vermeidung von Haftungsrisiken</li></ul> |
| <b>Sales &amp; Operations Planning</b><br>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Unternehmen, die sicherstellen wollen, dass die operativen Pläne in allen Abteilungen aufeinander abgestimmt sind</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Etablierung der internen Planung unter Beteiligung aller Funktionsbereiche</li></ul>            |

Wir würden uns freuen, wenn unsere Planungsangebote auf Ihr Interesse stoßen. Gerne stehen wir Ihnen für Rückfragen, vertiefende Informationen oder ein unverbindliches Angebot zur Verfügung.

Sie können auch direkt in Verbindung mit unseren Mandanten treten. Wir nennen Ihnen auf Wunsch Referenzen und Ansprechpartner.

**info@rescon-consultants.de**

**+49 (0) 7142 – 37 80 36 – 0**